**環境分析表**

記入日：　　　　年　　　月　　　日

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
|  | **３年前** | **現在** | **このまま３年後** | **対応方針** |
| **（ア）外部**  ①地区の現状、外部環境の変化  ②園への評価  ③保護者へアピールできること  ④対象としたい保護者層  ⑤広告宣伝  ⑥今後の行政・制度の変化  ⑦その他考慮すべき外部要因 |  |  |  |  |
| **（イ）他園の状況**  ①他園の特徴、差別化要因  ②教育・保育内容競争  ③地区の競合 |  |  |  |  |
| **（ウ）ニーズ**  ①保護者のニーズ  ②地域のニーズ  ③自園の応えていくニーズ |  |  |  |  |
| **（エ）内部**  ①自園の強み・弱み  他園より有利・不利なこと  ②組織  ③設備の状況  ④財務・資金の状況  ⑤職員  A)目標に対する各自の能力  B)研修・育成・能力開発  C)採用状況  D)年齢構成  E)労働条件・賃金水準 |  |  |  |  |
| **（オ）その他** |  |  |  |  |

園名：