**年度経営計画書**

計画日：　　　　年　　　月　　　日

|  |
| --- |
| **重点計画** |
| **主要施策**①②③④⑤ |
| **１／４期行動計画** | **４～６月** | **７～９月** | **１０～１２月** | **１～３月** |
| ①（計画内容）（責任者） |  |  |  |  |
| 変更 |  |  |  |  |
| 成果・反省 |  |  |  |  |
| ②（計画内容）（責任者） |  |  |  |  |
| 変更 |  |  |  |  |
| 成果・反省 |  |  |  |  |
| ③（計画内容）（責任者） |  |  |  |  |
| 変更 |  |  |  |  |
| 成果・反省 |  |  |  |  |
| ④（計画内容）（責任者） |  |  |  |  |
| 変更 |  |  |  |  |
| 成果・反省 |  |  |  |  |
| ⑤（計画内容）（責任者） |  |  |  |  |
| 変更 |  |  |  |  |
| 成果・反省 |  |  |  |  |

**計数目標**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
|  | **予算・計画** | **実績** | **備考** |
| **園児数** |  |  |  |
| **収入（主要科目）** |  |  |  |
| 　保育料 |  |  |  |
| 　補助金等 |  |  |  |
| **支出** |  |  |  |
| 　人件費　事業費　事務費 |  |  |  |
| **収支差額** |  |  |  |
| **収支差額の使途** |  |  |  |
| **投資計画** |  |  |  |

**当年度の総合的な成果・反省（１年間を通して）**

|  |  |
| --- | --- |
| **成果・達成状況** |  |
| **反省来期への課題** |  |
| **次年度目標****（来期に向けて）** |  |

園名：